

Tobias Meilke

Senior Projektmanager • Product Owner • AI & Transformation Lead

Senior Projektmanager und Product Owner mit über 15 Jahren Erfahrung in komplexen IT-, KI- und Produktentwicklungsprojekten im regulierten Konzernumfeld sowie in der öffentlichen Verwaltung (OZG). Verbindet ausgeprägte Methodenkompetenz (PRINCE2® 7, PMP®, SAFe® 5, Scrum) mit hands-on Expertise in GenAI, Multi-Agenten-Architekturen (Claude, Azure AI, RAG), EU AI Act Governance, Cloud Security (VAIT/BAIT, KRITIS) und SAP S/4HANA Carveouts.

Standort: Neuenhainer Str. 3, 60326 Frankfurt am Main (Rhein-Main / Remote)
Verfügbarkeit: Ab sofort (100% / Vollzeit) • Remote / Hybrid / Vor Ort

Diplom-Wirtschaftsinformatiker (MLU Halle-Wittenberg)
15+ Jahre Enterprise IT-, SAP-, KRITIS- & KI-Projektleitung

Sprachkenntnisse

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (Verhandlungssicher • Berlitz CEF B 1.1)

Branchenkenntnisse

- Banken & Finanzdienstleistungen
- Versicherungen
- Luft- und Raumfahrt / KRITIS
- Telekommunikation & Medien
- Öffentliche Verwaltung & E-Government (OZG)

Fachliche Kompetenz

Agiles & klassisches Projekt-/Programmmanagement	100%
Stakeholder- & Lieferantensteuerung (>5 Mio. €)	100%
Produktmanagement & B2B/B2C Plattform-Launch	96%
AI / GenAI Strategie, Governance & EU AI Act	95%
Change Management & Prozessoptimierung (SAP/OZG)	94%
IT-Security, Cloud Governance (VAIT/BAIT, KRITIS)	92%

IT Kenntnisse

Atlassian Jira, Confluence & Agile Tooling	100%
IPTV / DVB-C / DOCSIS 3.0 & Telco-Plattformen	100%
Claude / Azure AI, RAG & Multi-Agenten	95%
Data Driven Marketing, DAM & E-Commerce	94%
Cloud & Security (AWS, Azure, CyberArk, IAM)	92%
SAP Activate, S/4HANA Carveout & SuccessFactors	92%

Tätigkeitsumfeld

- Agiles und klassisches Programm- & Projektmanagement
- KI-Strategie, AI Governance (EU AI Act) & Data Product Mgmt.
- Produkteinführung/-management & Digitale Plattformen (B2B/B2C)
- IT-Security, Cloud Security & Regulatorik (VAIT/BAIT, KRITIS, NIS-2)
- Change-Management & ERP-/SAP-Carveout (SAP Activate, P2P)
- Digitalisierung Öffentliche Verwaltung (OZG) & Gewerksteuerung

Zertifizierungen

- **Udacity AI Engineering with Claude Nanodegree Program (10/2026)**
- **EU AI Act Essentials (2026)**
- **PRINCE2® 7 Practitioner (2025)**
- **Udacity Data Product Manager Nanodegree Program**
- **PMI PMP® (Project Mgmt. Professional)**
- **Scaled Agile Framework (SAFe®) 5 Agilist & SAFe® 5 POPM**
- **Professional Scrum Master I (PSM I) & Product Owner (PSPO)**
- **ITIL® V3 Foundation & Design Thinking**

Kurzübersicht Projekterfahrungen

Projekt:	**Implementierung Business Transformation Compass (ZEEMLESS) & KI-Governance**
Rolle:	Product Owner & Projektleiter Enterprise AI
Dauer:	01/24 – 12/25
Branche:	Informationstechnologie & Enterprise AI
Skills:	Claude / Anthropic API, Azure AI Search, Multi-Agenten & RAG, EU AI Act & DSGVO

Projekt:	**SAP S/4HANA Carveout Digitalisierung, Cutover & P2P-Change-Management**
Rolle:	Change Manager & Projektmanager SAP Carveout
Dauer:	06/24 – 11/24
Branche:	Industrie & ERP-Transformation (SAP S/4HANA)
Skills:	SAP S/4HANA Carveout, SAP Activate, Procure-to-Pay (P2P), Migrationsobjektlisten (MOL)

Projekt:	**Data Driven Marketing Plattform & Digital Asset Management (DAM)**
Rolle:	Product Owner & Anforderungsmanager
Dauer:	05/19 – 04/22
Branche:	Luft- und Raumfahrt (Lufthansa Group)
Skills:	Data Driven Marketing, Digital Asset Management (DAM), Product Ownership, EU-Ausschreibungssteuerung

Projekterfahrungen

(Exemplarischer Auszug • Schlüsselprojekte & Mandate)

Projekt:	**Projektleitung Datenschutz SAP SuccessFactors & Pre-Onboarding IAM**	**Aufgabenbeschreibung:**
Projektbeschreibung:	Projektleitung für die datenschutzrechtliche Bewertung personenbezogener Daten aus Recruiting und Onboarding in SAP SuccessFactors am Flughafen Frankfurt (Fraport AG) sowie Konzeption der gesamtheitlichen Pre-Onboarding-IAM-Zielarchitektur (Abschaffung PIN-Brief, direkte Account-Freischaltung).	- Datenschutzrechtliche Bewertung personenbezogener Daten (PII) aus Recruiting und Onboarding inklusive vorvertraglicher Erforderlichkeitsprüfung - Entwicklung des gesamtheitlichen Pre-Onboarding-Konzepts (direkte IAM-Account-Freischaltung, Abschaffung PIN-Brief, AVS-Integration) - Steuerung der Abstimmungsprozesse und Herbeiführung der formalen Freigaben durch IT-Security, Datenschutzbeauftragte und Betriebsrat - Synchronisation der Fachbereiche Personal (HSM), IT (IUK) und Konzernsicherheit nach PRINCE2-Governance
Rolle:	**Projektleiter Datenschutz & IAM-Architektur**	**Ergebnis:**
Dauer:	3 Monate (04/26 – 06/26)	- Erfolgreiche IT-Security- und Betriebsrats-Freigabe für die SAP SuccessFactors / IAM Pre-Onboarding-Architektur - Nachhaltige Beschleunigung des digitalen Mitarbeiter-Pre-Onboardings unter voller DSGVO- und KRITIS-Konformität
Branche:	Luft- und Raumfahrt / Kritische Infrastruktur (Fraport AG)	
Skills:	SAP SuccessFactors, IAM-Architektur, DSGVO / PII, IT-Security & Betriebsrat, PRINCE2	

Projekt:	**Implementierung Business Transformation Compass (ZEEMLESS) & KI-Governance**	**Aufgabenbeschreibung:**
Projektbeschreibung:	Konzeption, Product Ownership und Projektleitung für den „Business Transformation Compass (ZEEMLESS)“ — eine KI-gestützte Enterprise-Transformationsplattform auf Azure AI und Claude/LLMs zur inhaltsbasierten Generierung von Projektplänen, Liefergegenständen und Cutover-Roadmaps auf Knopfdruck.	- Erarbeitung der AI-Produktvision, Roadmap, Backlog-Steuerung und User Stories für Azure AI Search, RAG und Multi-Agenten-Workflows - Definition und Implementierung von KI-Governance- und Qualitätskriterien nach EU AI Act und DSGVO (Human-in-the-Loop, Halluzinationsschutz) - Steuerung des interdisziplinären Entwicklungsteams (AI Engineers, Cloud Architects, UX) von der Architektur bis zum produktiven MVP-Release - Entwicklung domänenspezifischer Prompt- und Agenten-Pipelines für automatisierte Projekt- und Cutover-Artefakte
Rolle:	**Product Owner & Projektleiter Enterprise AI**	**Ergebnis:**
Dauer:	24 Monate (01/24 – 12/25)	- Cutover-Planung auf Knopfdruck: Produktiver MVP auf DSGVO-konformer Azure-KI-Plattform erfolgreich ausgeliefert - Etablierung wiederverwendbarer Enterprise-RAG- und EU-AI-Act-Governance-Standards für Transformationsprojekte
Branche:	Informationstechnologie & Enterprise AI	
Skills:	Claude / Anthropic API, Azure AI Search, Multi-Agenten & RAG, EU AI Act & DSGVO, Prompt Engineering	

Projekt:	**SAP S/4HANA Carveout Digitalisierung, Cutover & P2P-Change-Management**	**Aufgabenbeschreibung:**
Projektbeschreibung:	Change- und Projektmanagement für eine komplexe SAP S/4HANA Carveout-Transformation nach SAP Activate Methodik. Fokus auf die Ende-zu-Ende-Prozessanalyse im Bereich Procure-to-Pay (P2P), die Automatisierung von Migrationsobjektlisten (MOL) sowie die Cutover- und Change-Roadmap.	- Strukturierung der Carveout-Planung und Quality Gates nach SAP Activate Methodik für den System- und Prozess-Split - Automatisierung von Migrationskonzepten und Migrationsobjektlisten (MOL) zur Vorbereitung der Cutover-Simulationen - Durchführung detaillierter Procure-to-Pay (P2P) Prozess- und Stakeholder-Analysen über Einkauf, Kreditorenbuchhaltung und IT - Entwicklung und Umsetzung einer bereichsübergreifenden Change-Management- und Trainings-Roadmap für den S/4HANA Go-Live
Rolle:	**Change Manager & Projektmanager SAP Carveout**	**Ergebnis:**
Dauer:	6 Monate (06/24 – 11/24)	- Signifikante Aufwandsreduktion in der Cutover-Vorbereitung durch automatisierte Migrationsobjektlisten (MOL) - Hohe Akzeptanz der SAP S/4HANA P2P-Change-Roadmap über Einkauf, Finance und IT
Branche:	Industrie & ERP-Transformation (SAP S/4HANA)	
Skills:	SAP S/4HANA Carveout, SAP Activate, Procure-to-Pay (P2P), Migrationsobjektlisten (MOL), Cutover Governance	

Projekterfahrungen (Fortsetzung)

(Exemplarischer Auszug • Weitere Projekte & Stationen)

Projekt:	**Programmleiter für verschiedene Information Security Initiativen (Cloud & VAIT)**	**Aufgabenbeschreibung:**
Projektbeschreibung:	Verantwortlich für übergreifende Initiativen im Bereich Information Security eines internationalen Versicherungskonzerns (AXA). Fokus auf die Umsetzung regulatorischer Anforderungen (VAIT/BAIT, MaRisk), Cloud-Sicherheit (AWS/Azure) und die Einführung globaler Security-Tools in einer skalierten agilen Organisation (SAFe / Tribes).	- Leitung interdisziplinärer, global verteilter Teams zur Umsetzung von MTSB-Maßnahmen (TLS, DKIM, DMARC) und Cloud-Security - Entwicklung eines Vulnerability-Management-Konzeptes sowie Einführung von OnePAM, CyberArk und Cloud Proxy - Fortschritts-Reporting an das C-Level-Management, Durchführung von Management Reviews und SAFe Big Room Planning Events - Enge Abstimmung mit Group Security, Governance-Gremien, Datenschutz und externen Providern
Rolle:	**Programmmanager / Product Owner**	**Ergebnis:**
Dauer:	12 Monate (01/23 – 12/23)	- Termingerechter Rollout globaler Security-Programme (MTSB Measurement & Remediation) im internationalen Konzern - Schließung kritischer Cloud-Security-Lücken (AWS PoC, Open PaaS XRay Schwachstellenerkennung)
Branche:	Versicherung & Finanzdienstleistungen (AXA Konzern)	
Skills:	Cloud Security (AWS/Azure), VAIT / BAIT & MaRisk, CyberArk & OnePAM, MTSB (TLS/DKIM/DMARC), SAFe 5	

Projekt:	**Digitalisierung OZG (Onlinezugangsgesetz) & Digitale Modellbehörde Hessen**	**Aufgabenbeschreibung:**
Projektbeschreibung:	Gesamt- und Multiprojektmanagement für die Digitalisierung von Verwaltungsleistungen der Digitalen Modellbehörde und des Hessischen Innenministeriums. Ziel war die Ende-zu-Ende-Prozessoptimierung und Bereitstellung elektronischer Bürger- und Unternehmensservices über digitale Verwaltungsportale unter strikten IT-Security- und Datenschutzvorgaben.	- Gesamtleitung mehrerer OZG-Digitalisierungsprojekte mit voller Budget-, Termin- und Qualitätsverantwortung - Aufnahme und Strukturierung komplexer Fachanforderungen mit Business-Analysten, Prozessexperten, Entwicklern und Behördenleitern - Etablierung eines proaktiven Risiko- und Stakeholder-Reportings gegenüber der Programmleitung und dem Ministerium - Moderation bereichsübergreifender Entscheidungsrunden und Begleitung des kulturellen Veränderungsprozesses
Rolle:	**Multiprojektmanager, Product Owner, Programmmanager**	**Ergebnis:**
Dauer:	31 Monate (05/20 – 11/22)	- Erfolgreiche Überführung komplexer Verwaltungsprozesse in nutzerzentrierte digitale Bürger-Services - Hohe Planungssicherheit durch transparente Governance über mehrere Behörden und Dienstleister hinweg
Branche:	Öffentliche Verwaltung (Innenministerium Hessen)	
Skills:	Multiprojektmanagement, Onlinezugangsgesetz (OZG), E2E-Prozessoptimierung, Anforderungsmanagement, Behörden-Governance	

Projekt:	**Programmleiter Pay-TV / Kabel-TV (>5 Mio. € Budget), 500-MBit & Endgerätefreiheit**	**Aufgabenbeschreibung:**
Projektbeschreibung:	Programm-, Projekt- und Produktmanagement-Verantwortung im Competence Center Wohnungswirtschaft der Telekom Deutschland GmbH (Bonn). Programmleitung für den Aufbau des eigenen Pay-TV- und Hardware-Angebots im Kabelnetz (11 Teilprojekte, 20–30 Personen Kernteam, >5 Mio. € Budget) sowie Projektleitung für den 500-MBit-Anschluss und die gesetzliche Endgerätefreiheit (DOCSIS 3.0).	- Programmleitung über 11 Teilprojekte (>5 Mio. € Budget, 20–30 Personen) inkl. Steuerung externer Provider (Logistik, CONAX-Verschlüsselung, Headends, CI+, Humax, CRM, Webshop) - Geschäftsmodell- & Business-Case-Entwicklung sowie E2E-Wirkbetriebsvalidierung (WBV) für 500-MBit-Kabelanschlüsse und DOCSIS 3.0 WLAN-Router - Projektleitung zur fristgerechten Umsetzung der TKG-Endgerätefreiheit im Kabelnetz inkl. Prozess-, CRM- und Teststeuerung - Scrum Master und Agile Coach für das Team „Vertriebsdatenbank“ (Auszeichnung durch das Zentrum Wholesale mit dem „Wholi“ Award)
Rolle:	**Programmleiter, Produktmanager, Scrum Master**	**Ergebnis:**
Dauer:	28 Monate (09/14 – 12/16)	- Reibungsloser Launch der Pay-TV-Plattform und Migration der Bestandskunden (M7 Kabelkiosk zu Telekom CRM) im >5 Mio. € Programm - Auszeichnung des agilen Produktteams mit dem internen „Wholi“ Award
Branche:	Telekommunikation & Medien (Telekom Deutschland GmbH)	
Skills:	Programmleitung (>5 Mio. €), Pay-TV & DVB-C, DOCSIS 3.0 (500 MBit), Providersteuerung, PRINCE2 & Scrum	